



**UTN.BA**

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL  
FACULTAD REGIONAL BUENOS AIRES

## **Mejora de la Capacidad del Proceso Productivo y Administración del Cuello de Botella**

### **Módulo 1: Características del proceso y su capacidad**

Teoría general de los sistemas. El sistema empresario industrial.  
Variables a tener en cuenta para definir la capacidad de producción.  
Introducción a la teoría de las restricciones (TOC).  
Just in time. El proceso productivo con foco en nuestros clientes.  
Métricas utilizadas por TOC: Inventarios, costo operativo, productividad y throughput  
Ciclo cash to cash.

### **Módulo 2: Definición de restricción y variabilidad del proceso**

Definición de restricción. Características y tipo de restricciones.  
La variabilidad de los procesos y su impacto en la capacidad global.  
Cuellos de botella y su impacto directo en la capacidad de producción.  
Identificación de una restricción. Administración del cuello de botella para lograr aumentar su capacidad.  
OEE: Eficiencia general del equipo.

### **Módulo 3: Balanceo de cargas de trabajo y tamaño de lote**

Balanceo de cargas de trabajo y mejora del flujo en una línea de producción.  
Actividades internas y externas de un puesto.  
Set up de máquina.  
Lead time del proceso. El impacto del tamaño del lote en el lead time del proceso. Como definir el lote óptimo de producción.  
5 aspectos esenciales que plantea TOC para lograr con éxito el proceso de la mejora continua

### **Módulo 4: Otras consideraciones que plantea TOC**

Método DBR. Para planificar la producción.  
El trabajo en equipo y Liderazgo