



**UTN.BA**  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL  
FACULTAD REGIONAL BUENOS AIRES

## **Presupuesto y Control de Gestión para la Dirección de Empresas**

### **Clase N°1**

#### ***Estados Contables y análisis de Inversiones***

##### **Temas:**

- Activo, Pasivo, Patrimonio Neto
- Las 3 decisiones Fundamentales de todo Negocio
- Análisis e impacto del contexto económico en mi negocio.
- Introducción al Cálculo Financiero
- Como calcular los retornos de mi inversión: VAN y TIR.

### **Clase N°2**

#### ***Análisis y Proyección Presupuestaria de Costos***

##### **Temas:**

- Costos por Función
- Costos Fijos, Semi-Fijos, Variables y Semi Variables
- Costos Directos y Costos Indirectos
- Costos Ocultos
- Proyección de Costos en nuestro análisis Presupuestario

### **Clase N°3**

#### ***La herramienta Presupuestaria: Base teórica, actores y consolidación.***

##### **Temas:**

- ¿Qué es y para qué sirve un presupuesto general?
- ¿Ventajas, desventajas y complicaciones que tendremos al momento de implementar esta herramienta?
- Bases y Actores para la elaboración de un buen presupuesto anual

- Etapas para la elaboración de un presupuesto anual
- Estimación de ventas y cobranzas
- Impuestos
- Elaboración y consolidación del presupuesto Económico
- Elaboración y consolidación del presupuesto Financiero
- Métodos y estrategias para el análisis y corrección de desvíos.

#### **Clase N°4**

##### ***El Análisis Presupuestario como mecanismo de control de Gestión***

##### **Temas:**

- ¿Que es y cómo sacar el punto de equilibrio de mi negocio?
- Estrategia de stockeo productos/materia prima
- Apalancamiento
- Definición de KPIs
- Índices de rentabilidad
- Índices operativos
- Índices de liquidez
- Como preparar e interpretar un informe de gestión presupuestaria