

Introducción a Supply Chain Management

Temario

MÓDULO I – Clase 1: **Visión Integral y Decisiones en Logística**

Introducción a Supply Chain. Definiciones y objetivos. Distintos modelos de Supply Chain. Actividades de valor agregado. Herramienta VSM para análisis de la cadena de valor. Flujograma SC. Como realizar el relevamiento de SC. Planificación Estratégica de SC. Desarrollo de proveedores. Integración y tercerización de procesos según entorno de fabricación.

Enunciado del Trabajo Clase 1: Mapeo de la cadena de valor (Caso VSM)

MÓDULO II – Clase 2: **Análisis de capacidad y análisis de restricciones. Entorno de producción**

Takt time. Tiempos estándar para definir la capacidad. Rendimiento y cálculo de la eficiencia. Análisis de tiempos muertos. Teoría de colas. Programación de la producción. KPIs e indicadores de la operación Logística (OEE, productividad, eficiencia). Programación basada en la restricción. Método DBR

Enunciado del Trabajo Clase 2: Dashboard y tablero de comando Logístico

MÓDULO III – Clase 3: **Planificación, Programación y Control de operaciones**

Sistemas de Demand Planning. S&OP y Pronóstico de Demanda. Concepto de Plan Maestro, Plan de Producción y Programa de Producción. Diagrama de herramienta de Gantt. Lista de Materiales (BOM). Planificación de Requerimiento de Materiales (MRP). Avance y Control de Producción.

Enunciado del **Trabajo Clase 3: Del plan de ventas al MRP**

MÓDULO IV – Clase 4: **Manejo de Inventarios y Manejo de Materiales**

Concepto de Stock. Maestro de Materiales. Clasificación de Materiales. Sistema de Aprovisionamiento por Punto de Pedido. Sistema de Aprovisionamiento por Revisión Periódica. Stocks de Seguridad. Manejo de Materiales y logística Interna.

Enunciado del Trabajo Clase 4: Simulación de planificación

MÓDULO V – Clase 5: **Gestión de Aprovisionamiento y gestión de compras**

Sistema de abastecimiento y compras. Selección de Proveedores. E Procurement. Proceso de Contratación. SRM. Medición de Performance del Proveedor y Acuerdos de Nivel de Servicio. Procesos de Tercerización. Abastecimiento Kanban. Just In Time. Just In Sequence. Simulación Kanban.

Enunciado del Trabajo Clase 5: Pliego de compras para contratar servicio logístico

MÓDULO VI – Clase 6: Almacenamiento y distribución

Diseño del área de preparación de pedidos. Principios básicos del área de Picking. Tecnología de Soporte de Almacenes. Alternativas de Transporte (Tipos). Sistemas de Transporte y Distribución Alternativas de Transporte(Tipos). Ruteos. Manejo del Operador Logístico (3PL). Dimensionamiento de flota. Diseño del área del almacén. Aspectos que influyen en el diseño del Almacén. Soluciones técnicas. Tipos de Almacenamiento y modalidades. Equipamiento. Diseño de Depósito (Centro de Dist./ Cross Docking /Isla de Producción /Pulmones Intermedios). Recepción

Logística en Ecommerce. Conceptos básicos de Ecommerce. Análisis de la Red y Servicios necesarios para la Logística en Ecommerce. Impacto de nuevas tecnologías en Logística de Ecommerce.

Enunciado del Trabajo Clase 6: Diseño de almacén y resolver red logística de distribución

Cronograma de Clases

Módulo	Clase	Tema	Metodología	Modalidad
1	1	Visión Integral y Decisiones en Logística	Expositiva	virtualidad sincrónica
2	2	Análisis de capacidad y análisis de restricciones. Entorno de producción	Expositiva	virtualidad sincrónica
3	3	Planificación, Programación y Control de operaciones	Expositiva	virtualidad sincrónica
4	4	Manejo de Inventarios y Manejo de Materiales	Expositiva	virtualidad sincrónica
5	5	Gestión de Aprovisionamiento y gestión de compras	Expositiva	virtualidad sincrónica
6	6	Almacenamiento y distribución	Expositiva	virtualidad sincrónica